

Kommunstyrelsen

Plats och tid	Kommunhuset, Tjädern, kl. 08:30–13:00
Beslutande	Anton Hammar (S), Ordförande Ellen Eriksson (S) Lena Holmgren (S) Andreas Jacobsson (S) Mikael Westin (C), Vice ordförande Harriet Andersson (C) Kerstin Örbo (C) Maud Herkules (M), Andre vice ordförande Elisabeth Björklund (AfR) Pehr Häggkvist (SD) Kjell Grafström (S), ersätter Roger Östlund (S)
Övriga deltagande	Malin Hansson (S) Rebecca Sinclair (-) Jonte Fischer (V) Kai Ahola (SD) Peter Edin, ekonomichef Niclas Jarlås, kommunikatör Jenny Kriström, kommundirektör Kristina Esbjörnsson, kommunsekreterare
Justerings plats och tid	Kommunkontoret 2026-04-21 KL 13:10
Paragrafer	73
Sekreterare	<hr/> Kristina Esbjörnsson
Ordförande	<hr/> Anton Hammar (S)
Justerande	<hr/> Maud Herkules (M)

Justerande			Utdragsbestyrkande
------------	--	--	--------------------

Bevis

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits på kommunens digitala anslagstavla.

Datum då anslaget sätts upp 2026-04-21

Datum då anslaget tas ned 2026-05-13

Protokollets förvaringsplats Kommunkontoret

Justerande			Utdragsbestyrkande
------------	--	--	--------------------

Innehåll

KS § 73 Utredning Stöd-och omsorgsavdelningen 2026

4

Justerande			Utdragsbestyrkande
------------	--	--	--------------------

KS § 73 Utredning Stöd-och omsorgsavdelningen 2026

Diarienummer KS 2026/290

Beslut

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen godkänner att uppdra åt stöd- och omsorgsavdelningen, i samarbete med samhällsbyggnadsavdelningen, att ta fram ett samlat beslutsunderlag för att långsiktigt säkerställa kommunens behov av 80–85 särskilda boendeplatser. Uppdraget ska omfatta: -en teknisk och ekonomisk genomgång av Bergegårdens faktiska skick, inklusive livslängdsbedömning, -en jämförelse mellan renovering och nybyggnation

Kommunstyrelsen godkänner att införa träffpunkter i Hammarstrand, Bispgården och Stugun och att dessa finansieras inom befintlig ram eller med externa medel samt att uppdra åt Stöd- och omsorg att ta fram förslag på kompletterande förebyggande insatser såsom till exempel anhörigstöd i olika former, anhörigkonsulent, uppsökande verksamhet, Social psykiatriskt team eller demensteam och bra fungerande växelvårdsplatser.

Kommunstyrelsen uppdrar kommundirektören att till kommunstyrelsen den 26/5 redovisa kostnader för implementering av de förslag som stöd- och omsorgsavdelningen ser som nödvändiga att genomföra innevarande år samt vilka dessa förslag som kan finansieras inom befintlig ram eller om verksamhetsutökningen kräver ramökning. Vidare uppdras kommundirektören att till kommunstyrelsen den 26/5 återkomma med förslag på åtgärder som syftar till att öka avdelningens möjligheter att långsiktigt nå tilldelad ram utan att äventyra kvalitet för brukare eller arbetsmiljö för anställda.

Paragrafen justeras omedelbart.

Yrkanden

Anton Hammar (S) yrkar att;

Kommunstyrelsen godkänner att uppdra åt stöd- och omsorgsavdelningen, i samarbete med samhällsbyggnadsavdelningen, att ta fram ett samlat beslutsunderlag för att långsiktigt säkerställa kommunens behov av 80–85 särskilda boendeplatser. Uppdraget ska omfatta: -en teknisk och ekonomisk genomgång av Bergegårdens faktiska skick, inklusive livslängdsbedömning, -en jämförelse mellan renovering och nybyggnation

Kommunstyrelsen godkänner att införa träffpunkter i Hammarstrand, Bispgården och Stugun och att dessa finansieras inom befintlig ram eller med externa medel samt att uppdra åt Stöd- och omsorg att ta fram förslag på kompletterande

Justerande	Utdragsbestyrkande

förebyggande insatser såsom till exempel anhörigstöd i olika former, anhörigkonsulent, uppsökande verksamhet, Social psykiatriskt team eller demensteam och bra fungerande växelvårdsplatser.

Kommunstyrelsen uppdrar kommundirektören att till kommunstyrelsen den 26/5 redovisa kostnader för implementering av de förslag som stöd- och omsorgsavdelningen ser som nödvändiga att genomföra innevarande år samt vilka dessa förslag som kan finansieras inom befintlig ram eller om verksamhetsutökningen kräver ramökning. Vidare uppdras kommundirektören att till kommunstyrelsen den 26/5 återkomma med förslag på åtgärder som syftar till att öka avdelningens möjligheter att långsiktigt nå tilldelad ram utan att äventyra kvalitet för brukare eller arbetsmiljö för anställda.

Kommunstyrelsen beslutar att ärendet omedelbart justeras

Beslutsgång

Ordförande frågar om kommunstyrelsen beslutar enligt Anton Hammar (S) yrkande.

Ordförande finner att Kommunstyrelsen beslutar enligt Anton Hammar (S) yrkande.

Sammanfattning av ärendet

Ragunda kommun står inför ett växande omsorgsbehov kommande 10–15 år. Antalet invånare 80+ ökar stabilt, samtidigt som den arbetsföra befolkningen minskar. Detta innebär en långsiktigt hög belastning på hemtjänst, korttidsvård och särskilt boende.

Beläggningen i särskilt boende har under flera år legat nära full kapacitet, medianvårdtiden varierar kraftigt och köer uppstår återkommande. Den höga beläggningen innebär små marginaler i systemet och risk för ökade kostnader, framför allt genom utskrivningsklara patienter och verkställighetsproblem.

Utredningen visar att en del av dagens inflöde till särskilt boende drivs av otrygghet, ensamhet och otillgängliga bostäder, snarare än av omfattande omvårdnadsbehov. Eftersom Ragunda saknar mellanboenden, såsom trygghetsboenden, styrs dessa behov mot särskilt boende, vilket både ökar inflödet och förlänger vårdtiderna.

Hemtjänstens totala timvolym ökar snabbare än antalet brukare, vilket innebär att omsorgsbehoven per person blir tyngre över tid. Belastningen är särskilt tydlig i Hammarstrand och Stugun, där timmarna ökar mest.

Korttidsvården har haft en hög och bitvis ohanterlig belastning, vilket påverkar möjligheten att erbjuda växelvård och avlastning. Det försämrar även anhörigas återhämtningsmöjligheter och förskjuter tyngre behov in i SÄBO och hemtjänst.

Justerande		Utdragsbestyrkande

Sammantaget visar utredningen att Ragunda behöver säkra kapacitet i särskilt boende på kort sikt, samtidigt som kommunen bygger upp en mer balanserad struktur genom trygghetsboenden, stärkt förebyggande arbete, ett robustare anhörigstöd och en mer behovsstyrd bemanning.

Detta lägger grunden för en långsiktigt hållbar äldreomsorg där rätt insats ges på rätt nivå, där platser i särskilt boende används för personer med störst behov och där personalens förutsättningar stärks över tid.

Underlag för beslut

Social- och arbetsmarknadsutskottet (2026-03-25 SAU §24)
Tjänsteskrivelse Utredning Stöd- och omsorgsavdelningen 2026
Utredning Stöd-och omsorgsavdelningen KS 2026/290

Förslag till beslut

1. Kommunstyrelsen godkänner att från och med 2026 utöka antalet platser i särskilt boende med 6 platser samt att utöka antalet korttidsplatser från 8 till 10 platser.
2. Kommunstyrelsen uppdrar till Stöd- och omsorgsavdelningen att ta fram underlag med siffror på budgetavvikelser som uppstår vid utökande av antalet platser under införandeåret, för att Kommunstyrelsen ska kunna gå vidare till Kommunfullmäktige för en revidering av budget.

Social- och arbetsmarknadsutskottet föreslår att kommunstyrelsen godkänner att uppdra åt stöd- och omsorgsavdelningen, i samarbete med samhällsbyggnadsavdelningen, att ta fram ett samlat beslutsunderlag för att långsiktigt säkerställa kommunens behov av 80-85 särskilda boendeplatser.

Uppdraget skall omfatta:

- En teknisk och ekonomisk genomgång av Bergegårdens faktiska skick, inklusive livslängdsbedömning
- En jämförelse mellan renovering och nybyggnation

3. Social- och arbetsmarknadsutskottet förslår att Kommunstyrelsen godkänner att införa träffpunkter i alla kommundelarna, Hammarstrand, Bispgården och Stugun samt att uppdra åt Stöd- och omsorg att ta fram förslag på kompletterande förebyggande insatser såsom till exempel anhörigstöd i olika former, anhörigkonsulent, uppsökande verksamhet, Social psykiatriskt team eller demensteam och bra fungerande växelvårdsplatser. Tillägg: Social- och arbetsmarknadsutskottet uppdrar till Stöd- och omsorgsavdelningen att ta fram underlag för kostnad för förslaget till Kommunstyrelsen för ett eventuellt behov av justerad budget i Kommunfullmäktige.

Justerande		Utdragsbestyrkande

4. Social-och arbetsmarknadsutskottet föreslår att Kommunstyrelsen godkänner att uppdra åt avdelningen för stöd- och omsorg att mäta och följa upp nedanstående punkter och återrapportera till politiken.

- Mäta och följa upp beläggningen på särskilda boenden

Mäta och följa upp medianvårdtidslängden på särskilda boenden

Mäta och följa upp hemtjänstvolymen per ort

Mäta och rapportera ej verkställda beslut om särskilt boende

Mäta och rapportera antalet dygn för medicinsk färdigbehandlade patienter

Mäta och rapportera införandet av välfärdsteknik

5. Kommunstyrelsen godkänner att från och med budget 2027 ersätta nuvarande bemanningsnyckeltal (0,60 ÅA per plats) med en modell där bemanningen i särskilt boende styrs av brukarnas individuella omsorgs- och tillsynsbehov.

6. Kommunstyrelsen godkänner att bemanningen på särskilt boende ska utgå från genomförandeplaner och planeras med stöd av ett ändamålsenligt bemannings- och planeringsstöd.

Beslut skickas till

Jenny Kriström, kommundirektör

Anders Åreng, Avdelningschef Stöd-och omsorgsavdelningen

Justerande			Utdragsbestyrkande
------------	--	--	--------------------